

Cesta za efektívnejším a presnejším riadením v Pilane

Spoločnosť Pilana je svetovým lídrom na poli výroby priemyselných nožov a ďalších komponentov pre recyklačný a drevospracujúci priemysel. Na trhu pôsobí už viac ako 85 rokov a jej výrobky môžete nájsť vo viac ako 80 krajinách sveta.

150

ukazovateľov (KPI)
z 8 oblastí

10 mld.

viac ako 10 miliárd
záznamov v dátovom sklade

100

používateľov BI riešenia



Potreba systémového riadenia

Rastúca firma hľadala nástroj na efektívne riadenie. Členovia vedenia potrebovali presné a aktuálne informácie o dianí vo firme na jednom mieste.

Existujúci ERP systém už nedokázal pokryť rastúce požiadavky na riadenie a kontrolu chodu Pilany. To viedlo k rozhodnutiu nasadiť nový manažérsky informačný systém.

Manažéri požadovali nástroj na udržanie prehľadu nad širokou škálou firemných agend, od obchodu a financií cez sklady a výrobu až po personalistiku. Potrebovali jednoducho a hierarchicky plánovať KPI a monitorovať ich plnenie. Vyhodnocovať realizované zákazky, automatizovať transformácie a výpočty. Na základe týchto potrieb Pilana sformulovala nasledujúce kľúčové požiadavky na nový manažérsky systém:

- modelovať kauzálne ekonomické väzby a využívať súvisiace znalosti na efektívne riadenie organizácie,
- premeniť prevádzkové údaje na informácie a získať robustný nástroj na podporu rozhodovania,
- prezentovať dáta formou Balanced Scorecards (BSC),
- automatizovať alokácie nákladov, zvýšiť detail alokácií a znížiť chybovosť,
- vytvoriť kvalitnú sústavu intuitívnych reportov,
- modelovať ekonomické scenáre budúceho vývoja.

Projekt Seyfor – BI riešenie na mieru

Vo výberovom konaní sa Pilana rozhodla pre naše riešenie a projekt sme zahájili workshopmi, na ktorých sme po spoločnej analýze definovali dátový model a jeho chovanie. Nasledovala jeho implementácia. Riadenie implementácie prešlo od klasického projektového riadenia k agilnému, čo umožnilo lepšie prispôsobiť postup projektu meniacim sa podmienkam a prioritám Pilany. Projekt tak začal vo svojich etapách postupne plniť vízie manažérského tímu a dochádzalo k vzájomnému zdieľaniu znalostí. Pribeh implementácie významne posúval obe strany v chápaní business potrieb, ako aj možností nových technológií. Projektový tím musel riešiť dátovú kvalitu, spracovanie veľkého objemu dát a časté zmeny na strane zdrojových systémov. Komplexnosť a zložitosť vytvoreného systému si vyžadovali riešiť výkonnosť nového manažérského systému. Spoločne sme vyvinuli BI riešenie s dátovým skladoom na mieru.

Solitea úspešne naplnila kľúčové požiadavky zákazníka a implementácia BI podstatne rozšírila možnosti Pilany v oblasti firemného riadenia a plánovania.

„Rozhodovanie kľúčových zamestnancov, manažerov i akcionárov už nie je závislé len od prvotriednej intuície či dlhoročných skúseností, ale vychádza najmä z dostupnosti informácií vsadených do kontextu vrcholových firemných cieľov, zvolenej stratégie a naplnenia poslania celej organizácie.“

Výsledkom projektu je nové BI riešenie v spoločnosti Pilana, ktoré:

- obsahuje ekonomický model s dekompozíciou hospodárskych výsledkov,
- zvláda komplexné vyhodnotenie zrealizovaných zákaziek,
- umožňuje odchýlkovú analýzu naprieč všetkými kľúčovými oblasťami biznisu,
- plne automatizuje transformácie a výpočty na účely controllingových uzávierok,
- umožňuje modeláciu ekonomických scenárov budúceho vývoja,
- intuitívne prezentuje výstupy v podobe sústavy reportov a Balanced Scorecards.

Veľkou výhodou riešenia je jeho variabilita a otvorenosť. V prípade ďalšieho rastu, zmeny zamerania či požiadavky na novú oblasť KPI môže Pilana systém priebežne rozširovať.

„Výsledky spoločného vývoja BI riešenia v podobe predikčného ekonomického modelu nám umožnili transformovať spôsob vedenia spoločnosti od samotnej akomodácie smerom ku skutočnému riadeniu našej budúcnosti.“

Ing. David Dostálík | CFO PILANA

Aké sú konkrétne a merateľné prínosy BI riešenia?



Presnejšie rozhodovanie na základe objektívnych skutočností



Ľahšie riešenie problémov a manažérskych úloh v súvislostiach



Prepojenie historických dát so súčasnými údajmi a plánovaním



Sledovanie rentability predaja naprieč produktovými skupinami, obchodníkmi i krajinami



Analýza príčin odchýlok od kalkulovaných cien



Prehľadné plánovanie strategických KPI a obratu obchodníkov, nasledované presným a transparentným vyhodnotením

O spoločnosti Pilana

Pilana je svetovým lídrom vo výrobe priemyselných nožov a ďalších dielov pre recyklačný a drevospracujúci priemysel. Vyrába vysokokvalitné produkty, ktoré reflektujú medzinárodnú potrebu kvalitných nástrojov. Všetky výrobky sa vyrábajú z najkvalitnejších druhov ocele vyrobených v EÚ, ktoré sú schopné obstáť aj v tých najnáročnejších priemyselných odvetviach. Obrat Pilany je takmer 1,5 mld. Kč, počet aktívnych zákazníkov je viac ako 1 500 a v produktovom portfóliu má vyše 10 000 položiek.

O spoločnosti Seyfor

Spoločnosť **Seyfor** obsluhuje viac ako 250 000 spokojných firemných zákazníkov v 15 krajinách, ktorým je schopná pokryť až 100 % potrieb v oblasti informačných systémov a technológií. Aktuálne zamestnáva okolo 1 200 ľudí a ašpiruje na európskeho lídra v oblasti podnikových informačných systémov.

Chcete podobné riešenie?

Ján Zajíc

Data Analytics Business Unit Manager
jan.zajic@seyfor.com

Pavel Kremláček

Business Development Manager
pavel.kremlacek@seyfor.com

Seyfor