

Cesta za efektivnějším a přesnějším řízením v Pilaně

Společnost Pilana je světovým lídrem na poli výroby průmyslových nožů a dalších komponent pro recyklační a dřevozpracující průmysl. Na trhu působí již více než 85 let a s jejími výrobky se lze setkat ve více než 80 zemích světa.

150

ukazatelů (KPI)
z 8 oblastí

10 mld.

více než 10 miliard záznamů
v datovém skladu

100

uživatelů BI řešení



Potřeba systémového řízení

Rostoucí firma hledala nástroj pro efektivní řízení. Členové vedení potřebovali přesné a aktuální informace o dění ve firmě na jednom místě.

Stávající ERP systém již nedokázal pokrýt rostoucí požadavky na řízení a kontrolu chodu Pilany. To vedlo k rozhodnutí o nasazení nového manažerského informačního systému.

Manažeři požadovali nástroj pro udržení přehledu nad širokou škálou firemních agend, od obchodu a financí přes sklady a výrobu až po personalistiku. Potřebovali jednoduše a v hierarchii plánovat KPI a monitorovat jejich plnění. Vyhodnocovat realizované zakázky, automatizovat transformace a výpočty. Na základě těchto potřeb Pilana zformulovala následující klíčové požadavky na nový manažerský systém:

- Modelovat kauzální ekonomické vazby a jejich znalost využít pro efektivní řízení organizace,
- provozní data proměnit v informace a získat robustní nástroj pro podporu rozhodování,
- data prezentovat formou Balanced Scorecard (BSC),
- automatizovat alokace nákladů, zvýšit detail alokací a snížit chybovost,
- vytvořit kvalitní soustavu intuitivních reportů,
- modelovat ekonomické scénáře budoucího vývoje.

Projekt Solitea - BI řešení na míru

Ve výběrovém řízení se Pilana rozhodla pro naše řešení a projekt jsme zahájili workshopy, na kterých jsme po společné analýze definovali datový model a jeho chování. Následovala jeho implementace. Řízení implementace přešlo od klasického projektového řízení k agilnímu, což umožnilo lépe přizpůsobit postup projektu měnícím se podmínkám a prioritám Pilany. Projekt tak začal ve svých etapách postupně naplňovat vize manažerského týmu a docházelo k vzájemnému sdílení znalostí. Průběh implementace významně posouval obě strany jak v chápání business potřeb, tak možností nových technologií. Projektový tým musel řešit datovou kvalitu, zpracování velkého objemu dat, časté změny na straně zdrojových systémů. Komplexnost a složitost vytvořeného systému vyžadovala řešit výkonnost nového manažerského systému. Společně jsme vyvinuli BI řešení s datovým skladem na míru!

Solitea úspěšně naplnila klíčové požadavky zákazníka a implementace BI podstatně rozšířila možnosti Pilany v oblasti firemního řízení a plánování.

„Rozhodování klíčových zaměstnanců, manažerů i akcionářů již není závislé jen na vytříbené intuici či letité zkušenosti, ale vychází především z dostupnosti informací zasazených do kontextu vrcholových firemních cílů, zvolené strategie a naplnění poslání celé organizace.“



Výsledkem projektu je nové BI řešení ve společnosti Pilana, které:

- obsahuje ekonomický model s dekompozicí hospodářských výsledků,
- zvládá komplexní vyhodnocení zrealizovaných zakázek,
- umožňuje odchylkovou analýzu přes všechny klíčové oblasti byznysu,
- plně automatizuje transformace a výpočty pro účely controllingových uzávěrek,
- umožňuje modelaci ekonomických scénářů budoucího vývoje,
- prezentuje intuitivně výstupy v podobě soustavy reportů a Balanced Scorecards.

Velkou výhodou řešení je jeho variabilita a otevřenost. V případě dalšího růstu, změny zaměření či požadavku na novou oblast KPI může Pilana systém průběžně rozšiřovat.

„Výsledky společného vývoje BI řešení v podobě predikčního ekonomického modelu nám umožnily transformovat způsob vedení společnosti od „pouhé“ akomodace směrem ke skutečnému řízení naší budoucnosti.“

Ing. David Dostálík | CFO PILANA

Jaké jsou konkrétní a měřitelné přínosy BI řešení?



Přesnější rozhodování na základě objektivních skutečností



Snazší řešení problémů a manažerských úkolů v souvislostech



Propojení historických dat se současnými údaji a plánováním



Sledování rentability prodeje napříč produktovými skupinami, obchodníky i zeměmi



Analýza příčin odchylek od kalkulovaných cen



Přehledné plánování strategických KPI a obratu obchodníků, následované přesným a transparentním vyhodnocením

O společnosti Pilana

Pilana je světovým lídrem ve výrobě průmyslových nožů a dalších částí pro recyklační a dřevozpracující průmysl. Vyrábí vysoce kvalitní produkty, které reflektují mezinárodní potřebu kvalitních nástrojů. Všechny výrobky jsou vyráběny z nejkvalitnějších ocelí vyrobených v EU, které jsou schopné vydržet v nejnáročnějších průmyslových odvětvích. Obrát Pilany je téměř 1,5 mld, počet aktivních zákazníků je více než 1 500 a v produktovém portfoliu má více než 10 000 položek.

O Seyfor

Společnost Seyfor obsluhuje více než 250 000 spokojených firemních zákazníků v 15 zemích, kterým je schopna pokrýt až 100 % potřeb v oblasti informačních systémů a technologií. Aktuálně zaměstnává okolo 1 200 lidí a aspiruje na evropského leadera v oblasti podnikových informačních systémů.

Chcete podobné řešení?

Ján Zajíc

Data Analytics Business Unit Manager
jan.zajic@seyfor.com

Pavel Kremláček

Business Development Manager
pavel.kremlacek@seyfor.com

Seyfor